

## Jaarverslag 2020

Het jaar 2020 werd gedomineerd door de wereldwijde COVID-19 crisis met daaruit voortvloeiende lockdowns in vele landen. Aanvankelijk namen we aan dat vele Doelstellingen hun plannen niet zouden kunnen uitvoeren terwijl het aannemelijk leek dat een aanzienlijk aantal extra noodhulp aanvragen zou worden ingediend. Het was dan ook opvallend dat er maar heel weinig informatie binnen kwam over stilgelegde projecten. In het tweede kwartaal groeide wel het aantal COVID-19 noodhulpaanvragen aanzienlijk om in de tweede helft van 2020 nagenoeg weer op te drogen. Het lijkt erop dat vele Doelstellingen besloten hebben maar beperkt of niet te communiceren over stilgevallen programma's mogelijk vanuit de verwachting dat dit een negatieve invloed zou kunnen hebben op lopende support toezeggingen.

\* Onze beleggingsresultaten waren tegen alle economische verwachtingen in uitstekend. De beurskoersen zijn in 2020 door de beschikbaarheid van grote liquiditeiten nog verder gaan afwijken van de bedrijfsresultaten in de reële economie dan al eerder het geval was.

\* Het aantal binnenkomende supportaanvragen groeide hoofdzakelijk ten gevolge van COVID-19 Noodhulpprojecten. Ook de uitkeringen aan de Doelstelling groeiden ten opzichte van de voorgaande jaren. Echter de groei had nagenoeg geheel betrekking op COVID-19 Noodhulputkeringen en uitkeringen van gereserveerde Bestemmingsreserves.

\* Een onverwachte tegenvaller betrof het verloop van de implementatie van onze webapplicatie voor supportaanvragen die we helaas eind november hebben moeten stilleggen.

### De besteding aan de Doelstelling

In het verslagjaar is € 1.598.911 besteed aan de Doelstelling. Dat is een toename van 41% t.o.v. het voorgaande jaar. Echter deze groei bestond nagenoeg geheel uit eenmalige posten nl. € 228.000 ten behoeve van 33 COVID-19 Noodhulputkeringen en € 226.450 uit twee vrijvallende Bestemmingsreserves. Indien deze posten worden geëlimineerd bedroeg de feitelijke groei slechts € 9.000.

In totaal ondersteunden wij 156 Doelstellingen en/of projecten (2019: 132). 83% van onze toekenningen had betrekking op Doelstellingen in het buitenland waarvan de meeste wel via in Nederland gevestigde ANBI's zijn uitgekeerd. De bestedingen gingen naar maatschappelijke en sociale doelen, kerk en levensbeschouwing, onderwijs en onderzoek. Onze langlopende structurele support aan twee Doelstellingen is in 2020 beëindigd terwijl vijf nieuwe structurele Doelstellingen zijn toegevoegd.

In totaal zijn in het verslagjaar 135 nieuwe supportaanvragen ontvangen (2019: 107). 75 daarvan zijn toegekend, 22 zijn afgewezen en 6 aanvraag werden tijdens de behandeling ingetrokken. Daarnaast zijn 32 aanvragen zijn niet bestuurlijk behandeld omdat ze buiten ons Beleidsplan vielen. 33 van de 75 nieuwe toekenningen hadden betrekking op COVID-19 gerelateerde Noodhulpprojecten met een totaalbedrag van € 228.000. Vanwege de bijzonder omstandigheden is in het tweede kwartaal voor COVID-19 Noodhulpaanvragen een verkorte behandelprocedure geïntroduceerd terwijl tevens een tijdelijk stop voor normale aanvragen is ingevoerd om daarmee de versnelde behandeling van Noodhulpaanvragen mogelijk te maken. Alle organisaties die wij in 2020 hebben ondersteund hadden een ANBI of daarmee vergelijkbare kwalificatie in het buitenland.

### **Aanvraagprocedure support**

Omdat wij de ontwikkeling van een eigen webapplicatie voor supportaanvragen eerder hadden beëindigd hebben we het spoor opgepakt dat via de FIN in beeld was gekomen. Eén van de leden had ook een eigen aanvraagmodule laten ontwikkelen. Uit een presentatie is gebleken dat dit programma in principe ook goed voor Stichting Grace toepasbaar zou kunnen zijn. Dit programma werd intussen door dit FIN-lid gebruikt terwijl intussen de implementatie bij een tweede FIN-lid liep. Deze ontwikkeling heeft ons doen besluiten om ons bij dit initiatief aan te sluiten waarna in het voorjaar van 2020 ook een implementatieopdracht aan de leverancier is verstrekt. Echter tijdens de implementatie bleek toch tegen alle verwachtingen in dat meerdere delen van het programma nog in een ontwikkelfase zaten terwijl wij dachten in een rijdende trein te stappen. Het gebruikte programma bij dit collega FIN-lid bleek een voorloper te zijn die niet verder doorontwikkeld werd wegens aanvullende eisen die door andere toetreders waren gesteld. Kortom we waren met drie afnemers in een ontwikkeltraject verzeild geraakt in plaats van in de implementatie van een bestaand programma. Het gezamenlijke overleg heeft er tenslotte toe geleid dat wij alle drie de implementaties hebben stopgezet wegens aanhoudende vertragingen en de opgelopen teleurstellingen. Kortom ook in 2020 heeft Stichting Grace geen support aanvraagmodule in gebruik kunnen nemen.

### **Website Stichting Grace**

In 2019 is besloten een eigen website te lanceren. Hierop is al onze wettelijk vereiste ANBI informatie gepubliceerd, alsmede onze procedure voor supportaanvragen. Tevens zijn vanaf de website de voor deze aanvragen benodigde formulieren te downloaden. Dit heeft ons in 2020 geholpen om de behandeling van aanvragen efficiënter te kunnen laten verlopen.

Het aantal website bezoekers is vooralsnog met 50-70 per maand heel beperkt. Dit wordt wellicht mede veroorzaakt door de beperkte vindbaarheid van de website.

### **Secretariaat**

Eind 2018 bleek dat het uitbestede secretariaat bij de Schippergroep voor de toekomst minder goed inpasbaar geworden is ten gevolge van de persoonlijke loopbaan ontwikkeling van 'onze' secretaresse. Daarom is het secretariaat elders ondergebracht wat helaas tot tweemaal toe op een teleurstelling is uitgelopen. Gelukkig bleek Schipper Accountants intussen toch weer een andere medewerker beschikbaar te kunnen stellen waardoor het secretariaat vanaf het eerste kwartaal van het boekjaar weer als vanouds door Schipper verzorgd is.

### **Vermogensbeheer**

Het vermogensbeheer van de Stichting is uitbesteed aan externe vermogensbeheerders op basis van een duurzaam beleggingsbeleid.

Per het einde van het jaar was ca 70% van de beschikbare middelen belegd in aandelen en de rest in kortlopende obligaties en cashgelden.

### **De financiële positie**

Het vrij besteedbaar vermogen aan de Doelstelling per 31 december 2020 bedraagt € 1.076.018 (2019: € 948.261).

De beheers- en administratiekosten van de Stichting bleven in het verslagjaar met € 109.167 nagenoeg gelijk aan 2019: € 109.662). Dat is 6,9% van de besteding aan de Doelstelling.

### **Het bestuur en haar activiteiten**

Het bestuur heeft in het afgelopen jaar zoals gebruikelijk drie keer vergaderd. De bestuurlijke behandeling en besluitvorming van nieuwe supportaanvragen verliep geheel digitaal. Voorts zijn veel aanvullende onderwerpen via mailverkeer afgewikkeld. Daarnaast zijn diverse voorstellen in klein comité voorbereid ten behoeve van latere integrale bestuursbehandeling.

De belangrijkste onderwerpen in de bestuursvergaderingen waren;

- \* Digitalisering van onze aanvraagprocedure voor supportaanvragen;
- \* De hernieuwde invulling en inwerking van de uitbesteding van de secretariaatsfunctie
- \* Behandeling van alle nieuwe supportaanvragen;
- \* De evaluatie van onze support aan langlopende Doelstellingen;

Ons bestuurslid Jan Dees heeft in februari van 2020 een projectbezoek van 10 dagen gebracht aan diverse projecten in de staten Orisha en Andrah Pradesh in India die wij ondersteunen via een van onze Doelstellingen. Het bezoek heeft de motivatie voor deze projecten belangrijk verhoogd waardoor we onze bijdragen voor deze Doelstelling substantieel hebben verhoogd.

#### **De vooruitzichten voor 2021**

Ons eerdere voornemen om van een webapplicatie voor supportaanvragen gebruik te gaan maken blijft onverminderd van toepassing. Wij zullen opnieuw trachten dit alsnog te realiseren door middel van één van de intussen beschikbaar gekomen alternatieve oplossingen.

Om inhoud te geven aan het eerdere besluit om de looptijd van de Stichting te beperken wordt ons uitkeringsbudget aan de Doelstellingen verhoogd tot € 2.000.000. Van dit budget is € 906.982 reeds gereserveerd waardoor er € 1.093.018 beschikbaar is voor nieuwe toekenningen. Vanwege deze verhoogde uitkering zijn de navolgende acties besloten:

- \* Al onze bestaande Doelstellingen die hun medewerkers zonder vast salaris als vrijwilligers uitzenden worden in 2021 benaderd om te bezien in hoeverre Stichting Grace hierin aanvullende ondersteuning kan bieden in aanvulling op de bestaande on-geormerkte support.
- \* Een geselecteerde groep van bestaande Doelstellingen die nu al langere Algemene support van ons krijgen worden in de gelegenheid gesteld om een aanvullende Projectaanvraag in te dienen die eenmalig het bestaande 25% criterium mag doorbreken.

#### **Gebeurtenissen na balansdatum.**

Ook in 2021 zijn de onzekerheden nog steeds heel groot ten gevolge van COVID-19. Uit de Jaarverslagen over het boekjaar 2020 van onze Doelstellingen zal pas blijken hoe groot het effect op de lopende projecten geworden is gezien de beperkte berichtgeving die we gedurende 2020 daarover hebben ontvangen. En daarmee in welke mate dit gevolgen kan hebben voor onze uitkeringen in 2021.

Vanwege de teleurstelling bij de implementatie van ons supportaanvraag programma is besloten als tussenstap de module min of meer te kopiëren in Pdf aanvraagformulieren waarin de rollen van de Aanvrager, het Secretariaat, de Behandelaar en het Bestuur gezamenlijk worden verwerkt en vastgelegd. Deze tussenoplossing is in Maart gereed gekomen en gaat onze administratieve last verder beperken. Intussen worden wel nieuwe mogelijkheden onderzocht om mogelijk later dit jaar wel van een bestaand digitaal platform gebruik te kunnen gaan maken. Sinds ons eerste onderzoek in 2017 zijn er intussen meerdere nieuwe programma's beschikbaar gekomen.



Wij danken onze begunstigers van harte voor hun bijdragen in het werk van Stichting Grace. Wij zijn dankbaar dat we met onze beleggingsrendementen en met deze giften ondersteuning aan een groot aantal Doelstellingen en projecten een bijdrage hebben mogen leveren.

Het bestuur, 22 april 2021